

Introducció a la Metodologia Lean

Del 4 de juny al
23 de juliol
2019

De 16 a 19 h
24 hores

Camins.cat



Camins.cat

Col·legi d'Enginyers de Camins,
Canals i Ports de Catalunya

La Metodologia Lean es basa en la gestió de projectes de construcció, seguint els principis de la millora continua i el Lean Manufacturing. Aquesta metodologia té com a objectiu minimitzar les pèrdues i maximitzar el valor del producte final, dissenyat de forma conjunta amb el client. Aplicant tècniques que incrementen la productivitat dels processos es millora la rendibilitat del projecte i dels sistemes de planificació.

OBJETIUS

- Facilitar els primers passos d'implantació de la metodologia Lean a empreses.
- Obtenir coneixements bàsics sobre Construcció Lean per realitzar un projecte pilot.
- Establir les bases per desenvolupar una estratègia d'implantació de Lean a l'organització.

QUADRE DOCENT

Sota el segell Lean BCN by ITeC, comptarem amb reconeguts professionals que treballen per impulsar els principis de la construcció Lean en les empreses del sector.

També es comptarà amb la col·laboració d'altres experts que exposaran les seves experiències amb l'aplicació d'aquesta disciplina.

METODOLOGIA

El curs es divideix en 4 mòduls temàtics (8 sessions de 3 hores) que compaginen contingut teòric i pràctic.

PROGRAMA

Mòdul 1: Construcció Lean en la gestió de l'organització

Dimarts 4 i 11 de juny

Sessió 1 | Introducció a la Construcció Lean – Víctor Roig

Exposició dels conceptes bàsics de la filosofia Lean:

- Valor
- Col·laboració
- Flux
- Cadena de subministrament
- Demanda
- Millora contínua

Sessió 2 | Construcció Lean en la gestió de l'organització – Víctor Roig

Aplicació de tècniques de Lean en una organització:

- Alineació d'objectius
- Mapes de valor (Value Stream Mapping)
- Gestió visual
- Gestió de processos de millora (A3)
- Presa de decisions per avantatges (CBA)
- Establiment d'un pla d'implementació de tècniques Lean en l'organització



Mòdul 2: Construcció Lean en la gestió de projectes

Dimarts 25 de juny i 2 de juliol

Sessió 4 | Construcció Lean en la gestió de projectes – Víctor Roig

Teoria i pràctica en l'aplicació de tècniques Lean a projectes:

- Sistema d'execució de projectes Lean (Lean Project Delivery System)
- Disseny de valor objectiu (Target Value Design)
- Aplicació de Lean Design en la definició de solucions de projecte
- Gestió de producció en projectes (Planificació col·laborativa)
- Planificació en la metodologia Scrum

Sessió 5 | Construcció Lean en la gestió d'obres – Víctor Roig

Teoria i pràctica en l'aplicació de tècniques Lean a obres mitjançant:

- Sistema de l'últim planificador (Last Planner System)
- Gestió del lloc de treball (5S)
- Anivellació de la producció (Heijunka)
- Producció Just in Time (JIT) i gestió de proveïdors (Kanban)

Mòdul 3: Construcció Lean en la gestió d'obres

Dimarts 9 i 16 de juliol

Sessió 6 | Construcció Lean i els contractes – Cristina Ayats

Aplicació de tècniques Lean en els contractes actuals, com establir contractes col·laboratius o d'Execució Integrada de Projectes (IPD):

- Conceptes principals d'IPD
- Introducció de clàusules Lean als contractes dins del marc actual
- Cas pràctic d'un projecte gestionat amb un contracte IPD
- Criteris bàsics per incloure la Construcció Lean en plecs de contractació

Sessió 7 | Sinèrgies de la Construcció Lean – Cristina Ayats

Presentació de les sinèrgies entre la Construcció Lean i altres metodologies de direcció de projectes i obres:

- Construcció Lean i BIM
- Construcció Lean i PMP
- Construcció Lean i Facility Management/Asset Management

Es ressaltaran els punts forts de cada metodologia de direcció de projectes, destacant els beneficis que cadascuna aporta.

Mòdul 4: Construcció Lean en la contractació de projectes i obres

Dimarts 18 de juny i 23 de juliol – Pedro Júdez i Montse Duran

Dues sessions complementàries sobre com incloure la Construcció Lean en els plecs de licitació i les sinèrgies d'aquesta metodologia.

QUADRE DOCENT

Coordinador del curs:



Victor Roig

Enginyer de Camins, Canals i Ports

Consultor i Director General de Bimetric Lab, amb l'objectiu d'impulsar els principis de la construcció Lean i a metodologia BIM a les empreses del sector. Membre del Comitè de coordinació de la "Comissió Construïm el Futur" impulsada per l'ITeC. Professor associat del Departament de Construccions Arquitectòniques de l'EPSEB-UPC.

Professors:



Cristina Ayats

Arquitecta i màster en Enginyeria del Formigó

Consultora i formadora de Lean, comença a aplicar la metodologia a Espanya i el 2013 ho va fer als Estats Units en diferents obres. Va formar part del projecte de gestió integrada (IPD) de referència a escala mundial, la construcció de la Cathedral Hill Hospital de San Francisco.



Pedro Júdez

Enginyer industrial

Consultor en projectes d'edificació amb 35 anys d'experiència en el sector de la construcció. Els últims 10 anys els ha dedicat a contractes col·laboratius per aplicar la Construcció Lean. Se centra a millorar el procés de disseny i construcció en projectes d'edificació.



Montse Duran

Enginyera Tècnica d'Obres Públiques

Cap de Projecte TCQi i Lean a l'ITeC especialitzada en disciplines Lean, BIM i IPD. És Project Manager i Asset Manager amb més de 17 anys d'experiència en el sector de l'obra pública tant a escala nacional com internacional. Va treballar a Qatar com Asset Planner a Ashgal i liderant la implementació de la ISO55001 en tots els processos del Drainage Network Operations & Maintenance Department.

Dates i Horari

Els dimarts: 4, 11, 18 i 25 de juny; 2 i 9, 16 i 23 de juliol de 2019

16.00 a 19.00 hores
24 hores lectives

Lloc

Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya

c/Dels Vergós, 16 - Barcelona

Preus

Tarifa general: 800 €
Col·legiats i precol·legiats: 575 €
Col·legiats a l'atur o en situació especial*: 230 €

INSCRIPCIONS

inscripciones@camins.cat

Indica: nom i cognoms, nº de col·legiat/precol·legiat (en cas de ser-ho), empresa, càrrec, i dades de contacte.

Formació exempta d'IVA

POLÍTICA DE CANCEL·LACIÓ: El Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports es reserva el dret de cancel·lar un curs si no s'arriba al mínim de persones inscrites, en aquest cas es reintegrarà l'import total de la matrícula. No es retornarà l'import de la matrícula una vegada iniciat el curs sota cap concepte.

Amb el suport de:

